

		Intitulé du cours	Durée (en jours)	Date (salle)	Lieu	Intervenant-e-s	Horaires
1	<b>Les bases : historique, concepts et tendances de la numérisation</b>	Numérisation : histoire, définition du concept, enjeux pour l'entreprise. Présentation du Mooc numérique durable	1	29.08.2025 (salle 309)	HEG-FR	Ayer Jean-Marie <b>HEG-FR</b>	08.30-12.00 13.00-16.30
		Tendances technologiques (cloud, Intelligence artificielle, e-commerce)	0.5	30.08.2025 (salle 309)	HEG-FR	Hennebert Jean - Wolf Beat <b>HEIA-FR</b>	08.30-12.00
		L'enjeux des données et de leur utilisation.	0.5	30.08.2025 (salle 309)	HEG-FR	Sudan Hector <b>Devboard</b>	13.00-16.30
2	Stratégie numérique de l'entreprise	Analyse des compétences digitales du client. Ajustement à la stratégie numérique de l'entreprise.	1	12.09.2025 (salle 309)	HEG-FR	Caon Maurizio <b>HEG-FR</b>	08.30-12.00 13.00-16.30
		Intégration itérative de la numérisation	1	13.09.2025 (salle 309)	HEG-FR	Hennebert Jean <b>HEIA-FR</b>	08.30-12.00 13.00-16.30
3	<b>La numérisation au service du client</b>	User centricity & simplicity	1	26.09.2025 (salle 311)	HEG-FR	Lutz Jonas <b>Fairtiq</b>	08.30-12.00 13.00-16.30
		Maintenir la relation avec le client (à distance). Exemple de la banque	1	27.09.2025 (salle 311)	HEG-FR	Briguet François, IT Valley <b>Banque cantonale Fribourg BCF</b>	08.30-12.00 13.00-16.30
		UX Design pour le client, discussion, exercice pratique	1	10.10.2025 (salle 311)	HEG-FR	Aerni Sylvain - Pointet Benoît <b>Liip</b>	08.30-12.00 13.00-16.30
		La transformation digitale au service du client	1	11.10.2025 (salle 311)	HEG-FR	Pascal Eichenberger <b>elitebrain.ai</b>	08.30-12.00 13.00-16.30
4	<b>Marketing numérique</b>	Les bases du marketing numérique	1	07.11.2025 (salle 311)	HEG-FR	Sarah Luvisotto <b>ESNA</b>	08.30-12.00 13.00-16.30
		Les bases du marketing numérique	1	08.11.2025 (salle 311)	HEG-FR	Sarah Luvisotto <b>ESNA</b>	08.30-12.00 13.00-16.30
5	<b>Transformation des modèles d'affaires</b>	Modèles d'affaires : comment les faire évoluer vers le numérique et exploiter leur potentiel	0.5	28.11.2025 (salle 311)	HEG-FR	Ayer Jean-Marie <b>HEG-FR</b>	08.30-12.00
		Le modèle d'affaires Fairtiq	0.5	28.11.2025 (salle 311)	HEG-FR	Lutz Jonas <b>Fairtiq</b>	13.00-16.30
		Modèles d'affaires (partie 2)	0.5	29.11.2025 (salle 311)	HEG-FR	Ayer Jean-Marie <b>HEG-FR</b>	08.30-12.00
		Business data science canvas	0.5	29.11.2025 (salle 311)	HEG-FR	Bays Xavier <b>Swiss Statistical Design &amp; Innovation</b>	13.00-16.30
6	<b>Ethique, sécurité et data</b>	Sécurité : protéger son entreprise Use case: PME victime de hacking	1	12.12.2025 (salle 309)	HEG-FR	Sudan Hector <b>Devboard</b>	08.30-12.00 13.00-16.30
		Ethique : collecte de données	0.5	13.12.2025 (salle 309)	HEG-FR	Sudan Hector <b>Devboard</b>	08.30-12.00
		Digitalisation d'un service à la population	0.5	13.12.2025 (salle 309)	HEG-FR	Ewout Kea Kea Evolution	13.00-16.30
7	<b>Transformation interne</b>	Change management holocratie, autogestion, agilisation	0.5	09.01.2026 (salle 311)	HEG-FR	Aerni Sylvain - Pointet Benoît <b>Liip</b>	08.30-12.00
		Gestion de crise	0.5	09.01.2026 (salle 311)	HEG-FR	Pascal Eichenberger <b>elitebrain.ai</b>	13.00-16.30
		Communication interne	1	10.01.2026 (salle 311)	HEG-FR	Sconfitti Gabriella Consultante	08.30-12.00 13.00-16.30
8	<b>Leadership transversal</b>	Du travail en silo à la collaboration transversale	1	30.01.2026 (salle 311)	HEG-FR	KRSTIC Alexandre	08.30-12.00 13.00-16.30
		Du travail en silo à la collaboration transversale	1	31.01.2026 (salle 311)	HEG-FR	KRSTIC Alexandre	08.30-12.00 13.00-16.30
9	<b>Self-leadership</b>	Executive Presence	1	27.02.2026 (salle 311)	HEG-FR	Sarah Luvisotto <b>ESNA</b>	08.30-12.00 13.00-16.30
		Executive Presence	1	28.02.2026 (salle 311)	HEG-FR	Sarah Luvisotto <b>ESNA</b>	08.30-12.00 13.00-16.30
10	<b>Numérique durable</b>	Mooc numérique responsable	0.5	online		INR	
		Numérique durable	1	27.03.2026 (salle 311)	HEG-FR	MARIBLANCA FLINCH IVAN <b>MIKUJY</b>	08.30-12.00 13.00-16.30
		La transformation digitale dans la construction	0.5	28.03.2026 (salle 311)	HEG-FR	Jörg Meyer <b>Weinmann Energies SA</b>	08.30-12.00
		TBC	0.5	28.03.2026 (salle 311)		<b>TBC</b>	13.00-16.30
TC	<b>Travail de certificat</b>	Dépôt des travaux de certificat		TBD.2026 (salle 3XX)	HEG-FR	ADMIN	
		Défense du travail de certificat		TBD.2026 (salle 3XX)	HEG-FR	ADMIN	selon horaires
		Défense du travail de certificat		TBD.2026 (salle 3XX)	HEG-FR	ADMIN	selon horaires

22.5 jours de cours

22.5

Jours de réserve: à fixer

Sous réserve de modifications